



## BILANCIO ANNO 2025 – STATO PATRIMONIALE (i valori sono espressi in €)

### ATTIVO

	ANNO 2025
<b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	
I IMMATERIALI	6.083.738,00
II MATERIALI	83.234.653,26
III FINANZIARIE	20.055.169,55
<b>TOTALE A) IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>109.373.560,81</b>
<b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	
I RIMANENZE	51.100,09
II CREDITI	4.626.344,87
III ATTIVITA' FINANZIARIE	11.255.220,96
IV DISPONIBILITA' LIQUIDE	33.956.605,46
<b>TOTALE B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>49.889.271,38</b>
<b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	<b>3.893.216,82</b>
<b>D) RATEI ATTIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>0</b>
Conti d'ordine dell'attivo	0
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>163.156.049,01</b>

### PASSIVO

	2025
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>	
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	52.345.046,74
II PATRIMONIO VINCOLATO	0
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	27.009.094,55
<b>TOTALE A) PATRIMONIO NETTO</b>	<b>79.354.141,29</b>
<b>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	<b>8.338.540,25</b>
<b>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO</b>	<b>946.877,98</b>
<b>D) DEBITI (con separata indicazione per ciascuna voce degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)</b>	<b>33.202.531,78</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI PASSIVI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</b>	<b>40.709.868,29</b>
<b>F) RISCONTI PASSIVI PER PROGETTI E RICERCHE IN CORSO</b>	<b>604.089,42</b>
Conti d'ordine del passivo	0
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>163.156.049,01</b>



**BILANCIO ANNO 2025 – CONTO ECONOMICO (i valori sono espressi in €)**

	<b>ANNO 2025</b>
<b>A) PROVENTI OPERATIVI</b>	
I. PROVENTI PROPRI	56.426.203,05
II. CONTRIBUTI	5.847.246,95
III. PROVENTI PER ATTIVITA' ASSISTENZIALE	0
IV. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	4.816.991,22
V. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	2.661.040,14
VI. VARIAZIONE RIMANENZE	- 11.319,15
VII. INCREMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI	0
<b>TOTALE A) PROVENTI OPERATIVI</b>	<b>69.740.162,21</b>
<b>B) COSTI OPERATIVI</b>	
VIII. COSTI DEL PERSONALE	32.489.236,41
IX. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	31.219.293,91
X. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.107.149,69
XI. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	204.350,00
XII. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	675.713,53
<b>TOTALE B) COSTI OPERATIVI</b>	<b>68.695.743,54</b>
<b>DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)</b>	<b>1.044.418,67</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>	<b>104.598,26</b>
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-230.054,83
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	876.863,00
<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>42.099,10</b>



## BILANCIO ANNO 2025 – RENDICONTO FINANZIARIO (i valori sono espressi in €)

<b>1) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	
RISULTATO NETTO	42.099,10
<b>Rettifica voci che non hanno avuto effetto sulla liquidità :</b>	
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	4.107.149,69
VARIAZIONE NETTA DEI FONDI RISCHI ED ONERI	52.999,00
VARIAZIONE NETTA DEL TFR	6.771,58
Altre rettifiche (variazione di patrimonio netto)	0
<b>TOTALE 1) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLA GESTIONE CORRENTE</b>	<b>4.209.019,37</b>
<b>2) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DEI CREDITI	699.037,87
(AUMENTO)/DIMINUZIONE DELLE RIMANENZE	11.319,15
AUMENTO/(DIMINUZIONE) DEI DEBITI	-150.343,12
VARIAZIONE DI ALTRE VOCI DEL CAPITALE CIRCOLANTE	-12.248.953,43
<b>TOTALE 2) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) ASSORBITO/GENERATO DALLE VARIAZIONI DEL CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>-11.688.938,53</b>
<b>A) FLUSSO DI CASSA (CASH FLOW) OPERATIVO (1+2)</b>	<b>-7.479.919,16</b>
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	
<b>INVESTIMENTI IN IMMOBILIZZAZIONI:</b>	
MATERIALI	-4.349.830,37
IMMATERIALI	-307.009,97
FINANZIARIE	-4.405.531,35
<b>DISINVESTIMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI:</b>	
MATERIALI	401,06
IMMATERIALI	0
FINANZIARIE	-28.335,16
<b>B) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO/DISINVESTIMENTO</b>	<b>-9.090.305,79</b>
<b>C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	
<b>ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO:</b>	
AUMENTO DI CAPITALE	0
VARIAZIONE NETTA DEI FINANZIAMENTI A MEDIO-LUNGO TERMINE	-718.882,76
<b>TOTALE C) FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>-718.882,76</b>
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (A+B+C)</b>	<b>-17.289.107,71</b>
<b>FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (D)</b>	
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA INIZIALE	51.245.713,17
DISPONIBILITA' MONETARIA NETTA FINALE	33.956.605,46
<b>TOTALE FLUSSO MONETARIO (CASH FLOW) DELL'ESERCIZIO (D)</b>	<b>-17.289.107,71</b>