



LA RETTRICE

- VISTA** la Legge 9 maggio 1989, n. 168 e in particolare l'art. 6 in base al quale le Università sono dotate di autonomia regolamentare;
- VISTA** la Legge 7 agosto 1990, n. 241 concernente “Norme in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi” e successive modificazioni;
- VISTO** il Regolamento UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali e successive modificazioni;
- VISTA** la Legge 3 luglio 1998, n. 210 e in particolare l'art. 4 in materia di dottorato di ricerca;
- VISTA** la Legge 15 aprile 2004, n. 106 concernente “Norme relative al deposito legale dei documenti di interesse culturale destinati all'uso pubblico” e il relativo D.P.R. 3 maggio 2006, n. 252;
- VISTA** la Legge 12 novembre 2011, n. 183 e in particolare l'art. 15 recante “Norme in materia di certificati e dichiarazioni sostitutive e divieto di introdurre, nel recepimento di direttive dell'Unione europea, adempimenti aggiuntivi rispetto a quelli previsti dalle direttive stesse”;
- VISTA** la Legge 12 aprile 2022, n. 33 e i D.D. M.M. 29 luglio 2022 n. 930 e 2 agosto 2022, n. 933 relativi alla possibilità di contemporanea iscrizione a due corsi di istruzione superiore;
- VISTO** il D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 “Testo Unico delle disposizioni legislative e regolamentari in materia di documentazione amministrativa”;
- VISTO** il D.lgs. 29 marzo 2012, n. 68 recante norme in materia di diritto allo studio;
- VISTO** il D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di dati personali” e successive modificazioni;
- VISTO** il D.lgs. 11 aprile 2006, n. 198 “Codice delle pari opportunità tra uomo e donna a norma dell'art. 6 della Legge 28 novembre 2005, n. 246” e successive modificazioni;
- VISTO** il D.M. 22 ottobre 2004, n. 270 recante “Modifiche al regolamento recante norme concernenti l'autonomia didattica degli atenei, approvato con D.M. 3 novembre 1999, n.509”;
- VISTO** il Regolamento ministeriale recante “Modalità di accreditamento delle sedi e dei corsi di dottorato e criteri per la istituzione dei corsi di dottorato da parte degli enti accreditati” emanato con D.M. 14 dicembre 2021, n. 226 e pubblicato sulla

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale n. 308 del 29 dicembre 2021;

- VISTO** il D.M. 23 febbraio 2022, n. 247 recante “Incremento delle borse di dottorato” pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Serie Generale n. 80 del 5 aprile 2022;
- VISTO** il D.M. 22 marzo 2022, n. 301 recante “Linee Guida per l’accreditamento dei dottorati di ricerca ai sensi dell’art. 4, comma 3, del regolamento di cui al D.M. 14 dicembre 2021, n. 226” e in particolare il punto 3.3 lett. d) secondo cui i posti riservati a dipendenti delle imprese o delle amministrazioni pubbliche e private che prevedano il mantenimento del trattamento stipendiale sono ritenute equivalenti alle borse di studio;
- VISTO** lo Statuto di Autonomia della Libera Università di Lingue e Comunicazione IULM, pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana n. 59 in data 12 marzo 1998 e successive modificazioni;
- VISTO** il Regolamento Didattico di Ateneo emanato con Decreto Rettorale n. 11738 in data 18 settembre 2001 e successive modificazioni;
- VISTO** il Codice Etico dell’Università IULM emanato con Decreto Rettorale n. 14661 in data 22 aprile 2008 e successive modificazioni;
- VISTO** il Regolamento di Ateneo per i Dottorati di ricerca emanato con Decreto Rettorale n. 19653 in data 11 marzo 2022 e successive modificazioni;
- VISTE** le deliberazioni adottate dal Senato Accademico nelle sedute del 17 marzo 2025 e del 14 luglio 2025;
- VISTE** le deliberazioni adottate dal Consiglio di Amministrazione nelle sedute del 31 marzo 2025 e del 25 luglio 2025;
- VISTA** la nota MUR del 29 aprile 2025, prot. n. 8936 recante indicazioni sulla “Procedura informatizzata per l’accreditamento dei corsi di dottorato - XLI ciclo. Nota di apertura.” con la quale viene indicata la data del **12 giugno p.v.** quale termine per la chiusura della procedura di accreditamento dei corsi di dottorato per il XLI ciclo e vengono confermate le linee guida per l’accreditamento approvate con Decreto Ministeriale n. 301 del 22 marzo 2022 ai sensi dell’art. 4, comma 3, del suddetto Regolamento, che si applicano - a scorrimento dal XXXVIII - **anche per il XLI ciclo**;
- VISTA** la lettera di intenti trasmessa da Ecòle – Enti Confindustriali Lombardi per l’Education SCARL trasmessa in data 28 aprile 2025 prot n. 33823 in pari data;
- VISTA** la deliberazione del Collegio dei Docenti del corso di Dottorato in Communication, Markets and Society del 6 maggio 2025;

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



VISTA la convenzione stipulata in data 29 luglio 2025 tra la Libera Università di Lingue e Comunicazione IULM e Ecôle – Enti Confindustriali Lombardi per l'Education SCARL;

CONSIDERATA la necessità e l'urgenza di procedere all'emanazione del presente bando in deroga all'art. 10, comma 1 e comma 3, lettera j) del Regolamento di Ateneo per i Dottorati di ricerca che prevede – tra l'altro – la pubblicazione sulla Gazzetta Ufficiale della Repubblica italiana;

VISTO il parere favorevole al rinnovo del corso di dottorato di ricerca in Communication Markets and Society, cod. DOT1934ZFL espresso dall'ANVUR relativamente al XLI ciclo

DECRETA

Art. 1 – Oggetto del bando e norme generali

È bandita n. 1 posizione di Dottorato Executive, riservata a dipendenti di **Ecôle – Enti Confindustriali Lombardi per l'Education SCARL** impegnati in attività di elevata qualificazione. Il/la candidato/a sarà ammesso alla frequenza del Corso di dottorato a seguito di superamento di apposito concorso, come da convenzione citata in premessa.

Il/la candidato/a deve essere in possesso del titolo di studio richiesto per l'accesso al Corso di dottorato e deve superare la selezione per l'ammissione. Il posto verrà assegnato secondo l'ordine della specifica graduatoria. Le modalità di svolgimento dell'attività di ricerca e la ripartizione dell'impegno complessivo del dipendente sono regolati dalla convenzione citata in premessa.

Il presente bando disciplina le modalità di accesso, per l'anno accademico 2025/2026, XLI ciclo al corso di dottorato in:

Communication, Markets and Society

Tipologia posti	Numero
Non coperti con borse di studio (solventi) riservato a dipendenti di Ecôle	1

Art. 2 – Requisiti di ammissione

Possono presentare domanda, senza limitazioni di età e cittadinanza, tutti coloro che sono in possesso del titolo di studio richiesto dalla normativa in vigore:

- laurea conseguita secondo l'ordinamento previgente alla riforma di cui al D.M. n. 509/1999;
- laurea specialistica conseguita ai sensi del D.M. n. 509/1999 ovvero laurea magistrale conseguita ai sensi del D.M. n. 270/2004;
- titolo accademico di secondo livello rilasciato dalle istituzioni facenti parte del comparto AFAM;
- titolo accademico conseguito all'estero, purché equiparabile per durata e livello al titolo italiano che consente l'accesso al corso la cui idoneità è preventivamente accertata dalla Commissione giudicatrice unicamente ai fini dell'ammissione al concorso, nel rispetto della normativa vigente in materia di riconoscimento di titoli per il proseguimento degli studi.

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



È consentita l'iscrizione alla procedura concorsuale *sub condicione* ai laureandi purché conseguano il titolo entro la data di immatricolazione al corso di dottorato e comunque entro il termine massimo del 30 settembre 2025, con trasmissione del certificato di conseguimento del titolo all'Ufficio Affari Istituzionali (all'indirizzo dottorati@iulm.it) pena la decadenza dall'ammissione in caso di esito positivo della selezione.

Gli apolidi sono equiparati ai cittadini di provenienza estera non appartenenti agli Stati membri dell'Unione europea.

La Rettrice può disporre l'esclusione per difetto dei requisiti prescritti con Decreto che sarà trasmesso all'interessato mediante Raccomandata con avviso di ricevimento, anticipata a mezzo e-mail.

Art. 3 – Modalità e termine per la presentazione delle domande

La domanda di ammissione, nonché i titoli posseduti, i documenti e le pubblicazioni ritenute utili per la selezione **devono essere presentati, a pena di esclusione, per via telematica**, utilizzando l'applicazione informatica dedicata (PICA) alla pagina: <https://pica.cineca.it/iulm/> entro le **ore 12.00 (ora italiana) del giorno 8 settembre 2025**.

La presentazione della domanda di ammissione comporta l'accettazione da parte dei candidati delle norme contenute nel bando.

L'applicazione informatica richiederà necessariamente il possesso di un indirizzo di posta elettronica per poter effettuare l'auto registrazione al sistema. Il candidato dovrà inserire tutti i dati richiesti per la produzione della domanda e allegare i documenti in formato PDF.

Entro la scadenza il sistema consente il salvataggio in modalità bozza. La data di presentazione telematica della domanda è certificata dal sistema informatico mediante ricevuta che verrà automaticamente inviata via e-mail. **Allo scadere del termine utile per la presentazione, il sistema non permetterà più l'accesso e l'invio della domanda.**

L'Università non si assume alcuna responsabilità per eventuali malfunzionamenti dovuti a sovraccarico delle reti o dei sistemi applicativi.

Non sono ammesse altre forme di invio delle domande o di documentazione utile per la partecipazione alla procedura.

A ogni domanda verrà attribuito un numero identificativo che, unitamente al codice concorso indicato nell'applicazione informatica, dovrà essere specificato per qualsiasi comunicazione successiva.

Per presentare la domanda è necessario:

- salvare il file PDF senza modificarlo;
- stampare il file PDF;
- firmare il documento;
- scansionare il documento firmato e caricarlo sul sistema.

Il sistema accetta anche documenti con Firma Digitale (es. smart card, token USB o Firma Remota).

In applicazione delle norme sull'autocertificazione l'Università procederà alla verifica della veridicità delle dichiarazioni sostitutive e delle autocertificazioni ai sensi del D.P.R. n. 445/2000.

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



A pena di esclusione, alla domanda devono essere allegati obbligatoriamente i seguenti documenti in italiano o in inglese:

- *curriculum vitae* che vale come autocertificazione ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. n. 445/2000 relativamente al possesso dei titoli in esso riportati;
- tesi di laurea relativa al titolo di accesso;
 - **nel caso di laureandi** l'*abstract* della tesi firmato dal candidato e dal relatore di tesi e autocertificazione degli esami sostenuti con votazione;
- progetto di ricerca attinente alle finalità del corso di dottorato che costituirà oggetto del colloquio. Il progetto di ricerca dovrà illustrare:
 - tema, obiettivi, problematiche di ricerca
 - metodologia e tempi di svolgimento della ricerca
 - una prima bibliografia che descriva lo stato dell'arte nell'ambito di ricerca;
- eventuali pubblicazioni complete dei dati identificativi (autori, titolo, rivista/libro, nn. di pagine, anno e luogo di pubblicazione);
- copia di un documento di identità in corso di validità;
- copia del codice fiscale, se candidato con cittadinanza italiana;
- copia del versamento di € 100,00 relativo alla tassa di preiscrizione al concorso da effettuarsi a mezzo di bonifico bancario intestato a:

Beneficiario: Libera Università di Lingue e Comunicazione IULM

Via Carlo Bo, 1 - 20143 Milano

Banca: Banca Popolare di Sondrio

Via Santa Maria Fulcorina, 1 - 20123 Milano

IBAN: IT12M0569601600000022000X14

BIC/SWIFT (per bonifici effettuati dall'estero) POSOIT22

Per i bonifici internazionali: predisporre il bonifico con spese bancarie *OUR* e inserire il codice BIC/SWIFT.

Causale: cognome e nome del candidato - PhD XLI - CMS

La tassa di preiscrizione non verrà restituita in caso di mancata ammissione al corso o rinuncia all'immatricolazione allo stesso.

Alla domanda potrà essere allegato inoltre:

- ogni altro documento ritenuto idoneo a comprovare la qualificazione professionale, la produzione scientifica e l'attitudine alla ricerca;
- eventuali altri titoli e certificazioni che il candidato ritenga opportuno presentare;
- elenco sottoscritto dal candidato di tutti i documenti e i titoli presentati.

Il candidato con disabilità o con disturbi specifici dell'apprendimento (DSA) può richiedere tempi aggiuntivi e/o ausili per lo svolgimento della prova concorsuale. A questo scopo è necessario farne esplicita richiesta nella domanda di ammissione.

Ai sensi dell'art. 75 del D.P.R. n. 445/2000, qualora l'Amministrazione IULM riscontri, sulla base di idonei controlli, la non veridicità del contenuto delle dichiarazioni rese dal candidato, il dichiarante decade dai benefici eventualmente conseguiti dal provvedimento emanato sulla base della dichiarazione non veritiera.

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



I dati saranno trattati ai sensi del D.lgs. n. 196 del 2003 (Codice in materia di protezione dei dati personali) e sue modifiche e integrazioni, nonché del Regolamento UE n. 679/2016 (Regolamento generale sulla protezione dei Dati, GDPR).

Art. 4 – Commissione giudicatrice

La Commissione per l'esame di ammissione è formata e nominata in conformità al Regolamento vigente ed è composta da tre componenti, nel rispetto ove possibile dell'equilibrio di genere, scelti tra professori ordinari e associati di cui almeno uno ordinario e almeno uno esterno, appartenenti ai settori scientifico-disciplinari inerenti al dottorato.

La Commissione individua al suo interno un Presidente e un Segretario verbalizzante.

Art. 5 – Esame di ammissione

L'esame di ammissione consiste in una prova orale preceduta dalla valutazione dei titoli e delle pubblicazioni; l'esito della valutazione sarà pubblicato sul portale di Ateneo unitamente al calendario della prova, che avrà luogo presso la Sede Centrale dell'Università IULM di Milano. Il giorno e ora del colloquio saranno resi noti almeno 10 giorni prima con avviso pubblicato sul portale di Ateneo al seguente link:

<https://www.iulm.it/it/offerta-formativa/dottorati-di-ricerca/communication-markets-and-society/ammissioni/> sezione bandi.

Eventuali variazioni saranno pubblicate alla medesima pagina web.

Il calendario delle prove ha valore di convocazione a tutti gli effetti di legge. Non farà quindi seguito alcuna convocazione scritta ai candidati.

Tutte le comunicazioni relative al presente bando saranno fornite tramite e-mail esclusivamente attraverso l'indirizzo e-mail indicato dal candidato in fase di presentazione della domanda attraverso piattaforma PICA.

L'Università non ha alcuna responsabilità in caso di dispersione di comunicazioni dipendenti da inesatte indicazioni della residenza, del recapito o dell'e-mail da parte del candidato da mancata o tardiva comunicazione del cambiamento degli stessi, né per eventuali disguidi telematici non imputabili all'Università.

Nel caso di impossibilità a recarsi in sede, il candidato potrà presentare alla Rettrice tramite e-mail (dottorati@iulm.it) motivata richiesta di svolgere la prova orale in modalità telematica entro il giorno **8 settembre 2025 alle ore 12.00 (ora italiana)**.

La prova consiste nella discussione del progetto presentato, nell'illustrazione dell'attività di ricerca di interesse del candidato (a tal fine sono presi in esame eventuali pubblicazioni e/o titoli presentati dallo stesso dando valore preferenziale a percorsi formativi o di studio svolti all'estero) e la sua congruità con gli ambiti disciplinari del dottorato. La Commissione ha facoltà di rivolgere al candidato domande di carattere generale che dimostrino la sua conoscenza delle aree disciplinari di competenza. È compresa la verifica della conoscenza della lingua inglese.

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



I corsi di dottorato sono svolti prevalentemente in italiano, ai candidati di madrelingua diversa è richiesta la conoscenza della lingua italiana, verificata in sede di prova orale.

Per sostenere la prova orale i candidati dovranno esibire un documento di riconoscimento in corso di validità.

Art. 6 – Procedura di selezione

La Commissione ha a disposizione 50 punti in totale. Alla valutazione dei titoli, che sarà effettuata dalla Commissione prima dello svolgimento della prova orale, sono riservati al massimo 20 punti; il punteggio per l'ammissione alla fase successiva non dovrà essere inferiore a 13 punti.

Alla prova orale sono riservati complessivamente 30 punti. Per conseguire l'idoneità è necessario riportare un punteggio non inferiore a 20 punti.

Il punteggio finale è dato dalla somma dei punti riportati nella valutazione dei titoli e nella valutazione della prova orale.

La Commissione predispone la graduatoria di merito sulla base della valutazione comparativa dei candidati che saranno ammessi al corso di dottorato prescelto secondo l'ordine di detta graduatoria a copertura dei posti disponibili. A parità di merito prevale il candidato anagraficamente più giovane.

In caso di eventuali rinunce degli aventi diritto prima dell'inizio del corso, subentreranno altrettanti candidati secondo l'ordine della graduatoria.

A seguito del completamento della procedura di selezione, l'Ufficio Affari Istituzionali provvederà a dare comunicazione ai vincitori a mezzo di Raccomandata A.R., anticipata via e-mail, dell'esito del concorso, i quali decadono qualora non esprimano la loro accettazione inviando l'apposito modulo di immatricolazione entro **cinque giorni** dal ricevimento della comunicazione. In tal caso subentra il candidato che segue in graduatoria.

La graduatoria ha valore di comunicazione ufficiale per i non vincitori, pertanto si intende assolto l'adempimento relativo alla pubblicità degli atti.

Art. 7 – Contributo per l'accesso e la frequenza ai corsi

I dottorandi solventi (senza borsa), sono tenuti a versare un contributo per l'accesso e la frequenza al corso di dottorato determinato per l'a.a. 2025/2026 in € 1.500,00 per ciascun anno.

Le modalità di pagamento del contributo sono disciplinate dall'apposita convenzione citata nelle premesse del bando di concorso.

Art. 8 – Benefici regionali per il diritto allo studio

I dottorandi possono usufruire delle provvidenze poste a disposizione nell'ambito delle attività del diritto allo studio universitario dell'Università IULM, secondo quanto previsto dal DPCM 9 aprile 2001 (ed eventuali successive modificazioni) e dal D.lgs. 29 marzo 2012, n. 68. L'Ufficio Tasse, contributi e diritto allo studio dell'Università IULM stabilisce i limiti e le modalità per l'accesso dei

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



dottorandi ai benefici e definisce l'elenco degli idonei. Per la presentazione della domanda e ogni ulteriore informazione i candidati possono rivolgersi all'Ufficio Tasse, contributi e diritto allo studio dell'Università IULM (tel. 02/891412890 – e-mail: dirittoallostudio@iulm.it, www.iulm.it Sezione diritto allo studio).

Art. 9 – Procedura di immatricolazione

Entro il termine perentorio di **cinque giorni** a decorrere dal giorno successivo a quello del ricevimento della Raccomandata A.R. riguardante l'esito della procedura, i candidati ammessi dovranno presentare domanda di immatricolazione completata in ogni sua parte.

I candidati vincitori con titolo di studio estero devono produrre il diploma tradotto e legalizzato dalle competenti rappresentanze italiane secondo le norme vigenti in materia per l'ammissione di studenti stranieri a corsi di laurea nelle università italiane o, in alternativa, attestazione di comparabilità rilasciata da CIMEA.

I cittadini Extra-UE dovranno integrare la domanda di immatricolazione con idonei certificati, relativi alle dichiarazioni contenute nella domanda stessa. Gli atti e i documenti redatti in lingua estera devono essere tradotti e legalizzati dalle competenti rappresentanze diplomatiche o consolari italiane all'estero e devono essere conformi alle disposizioni vigenti nello Stato stesso.

I cittadini Extra-UE richiedenti visto devono obbligatoriamente procedere alla preiscrizione sul Portale University <https://www.university.it/index.php/dashboard> alla voce “studenti internazionali” per richiedere il Visto d'ingresso.

L'immatricolazione si intende perfezionata unicamente a fronte del rilascio del visto di ingresso per studio in Italia di esclusiva competenza delle rappresentanze diplomatiche italiane all'estero, indipendentemente dall'idoneità acquisita.

I vincitori del concorso sono tenuti a regolarizzare in bollo la domanda di partecipazione.

Art. 10 – Diritti e doveri dei dottorandi

Nell'ambito del diritto allo studio il dottorando di ricerca è uno studente universitario iscritto a un corso di formazione *post-lauream* equiparato agli studenti iscritti ai corsi di laurea e di laurea magistrale. L'ammissione al corso di dottorato ai sensi del D.M. 226/2021 richiede **un impegno esclusivo e a tempo pieno** e comporta l'obbligo di frequenza alle lezioni e alle attività didattiche programmate dal Collegio dei docenti ferma restando la possibilità di una disciplina specifica in relazione agli iscritti ai sensi dell'art. 18, comma 3 del Regolamento di Ateneo per i dottorati di ricerca e gli iscritti ai corsi attivati ai sensi dell'art. 4, comma 1 del Regolamento sopra citato.

Per quanto concerne l'impegno e l'obbligo di frequenza delle attività di ricerca e di didattica proprie del Corso di dottorato in Communication Markets and Society, si rimanda alla Convenzione citata nelle premesse con particolare riferimento all'art. 4 e all'allegato A – Schema di Piano formativo individuale (PFI).

I dottorandi possono svolgere, previo nulla osta del Collegio dei docenti, **attività retribuita di didattica integrativa** entro il limite massimo di quaranta ore per anno accademico e di **attività non retribuita di tutorato** entro il medesimo limite. Tale impegno non deve in ogni caso compromettere l'attività di formazione alla ricerca. La collaborazione didattica è facoltativa e non dà luogo a diritti in ordine all'accesso ai ruoli delle università. Il dottorando ha l'obbligo della riservatezza in ordine

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



alle attività di ricerca a cui partecipa.

A ciascun dottorando è assicurato un budget per l'attività di ricerca in Italia e all'estero adeguato rispetto alla tipologia del corso e comunque di importo non inferiore al 10% dell'importo annuale della borsa di studio da erogarsi a seguito di presentazione di idonei giustificativi delle spese sostenute.

A decorrere dall'anno accademico 2022/2023 è consentita la contemporanea iscrizione degli studenti a due corsi di studio secondo quanto previsto dalla Legge 12 aprile 2022, n. 33 e dai relativi decreti attuativi.

L'avvio delle attività inerenti i corsi di dottorato è, secondo quanto stabilito dal Regolamento vigente, di norma nel mese di ottobre di ogni anno.

Art. 11 – Trattamento dei dati personali

L'informativa per il trattamento dei dati personali è disponibile nella sezione Privacy Policy del portale IULM al link https://www.iulm.it/wps/wcm/connect/iulm/ffacaacc-fb76-4e29-a553-20ebd454353a/Info+domanda+partecip+dottorati_ITA_ENG+030918.pdf?MOD=AJPERES

Art. 12 – Responsabilità del procedimento e pubblicità telematica del bando

Responsabile del procedimento di valutazione comparativa del presente bando è la dott.ssa Giuseppina MASTRO Responsabile Ufficio Affari Istituzionali e Dottorati di Ricerca. Il presente Decreto è pubblicato anche per via telematica sul portale di Ateneo www.dottorati.iulm.it e sul sito MUR.

Art. 13 – Rinvio alla normativa vigente

Per quanto non previsto nel presente bando valgono le disposizioni legislative e regolamentari in materia di dottorato di ricerca.

Gli obiettivi formativi dei corsi di dottorato sono pubblicati sul portale di Ateneo <https://www.iulm.it/it/offerta-formativa/dottorati-di-ricerca>

La Rettrice
Prof.ssa Valentina Garavaglia



Firmato digitalmente da
Valentina Garavaglia
Università IULM

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.



COMMUNICATION, MARKETS AND SOCIETY	
Settori Scientifico Disciplinari interessati	INF/01 – IUS/02 – M-FIL/02 – M-PSI/06 – SECS-P/01- SECS-P/02 – SECS-P/06 – SECS-P/07 – SECS-P/08 – SPS/02 – SPS/07 - SPS/08 – SPS/09
Durata	3 anni
Numero posti totale riservati a dipendenti di Ecôle	1
Modalità di selezione	<ul style="list-style-type: none">▪ Valutazione titoli▪ Prova orale
Valutazione dei titoli	<p>1) Voto di laurea magistrale/specialistica: Max 6 punti 1 bis) Voto di laurea V. O. oppure a ciclo unico: Max 6 punti 2) Progetto di ricerca: Max 9 punti 3) Pubblicazioni in extenso (già pubblicate o comunque accettate dall'editore) / partecipazioni a congressi in qualità di relatore relative agli ultimi due anni: Max 2 punti 4) Partecipazione a master post-laurea, corsi di formazione, corsi di perfezionamento, scuole di specializzazione, possesso di eventuale seconda laurea: Max 1 punto 5) Documentate collaborazioni di ricerca e di studio: Max 1 punto 6) Documentati periodi di studio e/o di ricerca all'estero uguali o superiori ai 2 mesi: Max 1 punto</p> <p>La Commissione si riserva di valutare periodi inferiori a 2 mesi se tali per rientro anticipato a causa di forza maggiore documentata e limitatamente a COVID-19. Per i laureandi il punteggio riservato ai punti 1 o 1bis sarà sostituito dalla valutazione della media degli esami:</p> <ul style="list-style-type: none">➤ Laureandi laurea specialistica o magistrale: Max 6 punti➤ Laureandi V. O. ciclo unico: Max 6 punti
Coordinatore del Collegio del dottorato	Prof.ssa Stefania Romenti
Tutor universitario	Prof. Alessandro Bruno
Tutor aziendale	Dott.ssa Caterina Carroli
Tematiche della Ricerca	<p>Titolo: Modelli generativi di AI per l'apprendimento adattivo: un framework Human-in-the-Loop per la formazione adulta</p> <p>Descrizione sintetica del progetto e obiettivi di ricerca</p> <p>Il progetto di ricerca intende indagare in modo sistematico l'efficacia dei modelli di intelligenza artificiale generativa, in particolare Large Language Models (LLM), Vision-Language Models (VLM) e Multimodal Language Models (MLLM), nei processi di apprendimento degli adulti, con l'obiettivo di sviluppare un paradigma formativo adattivo e personalizzato ("learner-tailored"), centrato sull'interazione dinamica tra intelligenza artificiale e discente. In particolare, si intende analizzare e sviluppare metodi sperimentali basati sull'utilizzo dei modelli AI sopra menzionati e dei feedback percettivi da parte dei discenti.</p> <p>Tale interazione, per essere realmente efficace e trasformativa, richiede lo sviluppo di competenze trasversali tipicamente umane, prima fra tutte il pensiero critico, inteso come capacità di valutare, interpretare e contestualizzare in modo autonomo i contenuti generati dall'AI. Questo tipo</p>

Documento informatico sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e ss.mm.ii.

di competenza si configura come elemento chiave per una literacy dell'intelligenza artificiale che non si limiti alla padronanza tecnica, ma promuova un utilizzo consapevole e responsabile degli strumenti generativi. A queste condizioni, l'AI può consentire sia un arricchimento delle opportunità di apprendimento a disposizione del discente sia il superamento di eventuali limiti cognitivi, percettivi ed emotivi che lo rendano difficoltoso. In entrambi i casi, è immaginabile un potenziale aumento della motivazione e della qualità dell'esperienza di apprendimento stessa.

Tali riflessioni si collocano all'interno di un più ampio contesto di trasformazione sociale, segnato dalla crescente diffusione dell'intelligenza artificiale nell'uso quotidiano. Le nuove generazioni che si affacceranno progressivamente al mondo del lavoro saranno inevitabilmente esposte all'interazione con sistemi basati su AI e orientate a integrarli nella propria esperienza professionale e formativa. In questo scenario, la capacità di utilizzare consapevolmente l'AI, facendo leva su competenze trasversali quali AI literacy, critical thinking e critical evaluation ability, costituirà un elemento chiave per l'employability, intesa come capacità di mantenere e accrescere la propria occupabilità in mercati del lavoro in continua evoluzione. Il progetto di ricerca intende rispondere anche a questo macro-bisogno, sviluppando approcci formativi che non si limitino alla trasmissione di competenze tecniche, ma promuovano un rapporto evolutivo e riflessivo con le tecnologie emergenti.

La strategia di ricerca si articola in quattro fasi principali:

1. **Analisi comparativa dei modelli AI per l'education.** In una prima fase, verranno analizzate le caratteristiche tecniche, cognitive e funzionali dei principali modelli LLM, VLM e MLLM in relazione al contesto educativo, con particolare attenzione all'apprendimento degli adulti. L'indagine includerà parametri quali: capacità di personalizzazione del contenuto, supporto multimodale, interpretabilità del modello, accuratezza nella generazione di contenuti didattici e flessibilità nell'adattamento al profilo cognitivo dell'utente.
2. **Sviluppo di un sistema di assessment iniziale AI-driven.** Sarà progettato un sistema di assessment iniziale del discente, finalizzato alla raccolta di informazioni relative a stili di apprendimento, preferenze di fruizione, esperienze pregresse e obiettivi formativi, per costituire la base su cui generare contenuti, format e modalità formativi personalizzati. L'assessment rappresenta un passaggio cruciale per garantire l'efficacia della personalizzazione in fase di erogazione.
3. **Validazione e analisi dei feedback human-in-the-loop.** In questa fase verrà sviluppato un framework metodologico per la sperimentazione volto a misurare l'efficacia dell'interazione tra AI e discente, finalizzato alla raccolta e all'analisi di dati sia quantitativi che percettivi, secondo un approccio human-centered. I feedback saranno impiegati per misurare l'efficacia della personalizzazione e alimentare un sistema adattivo di modifica dei contenuti e delle modalità di fruizione degli stessi.

4. **Sviluppo di un modello di apprendimento adattivo multimodale.** L'ultima fase del progetto si concentrerà sull'implementazione di un sistema di apprendimento bidirezionale, che consenta l'adattamento dinamico dei contenuti formativi tramite l'AI, e aggiorni i contenuti creati in modo continuo sulla base dell'interazione e dei feedback dell'utente. A questo livello sarà esplorata anche l'integrazione di tecniche di gamification adattiva, modellate sui dati comportamentali e contestuali del discente, come strumento per incrementare l'efficacia dell'apprendimento esperienziale. L'ipotesi è che l'interazione tra dinamiche di gamification e contenuti generativi, personalizzati con l'AI, aumenti l'engagement e favorisca il trasferimento delle competenze in contesti reali, in linea con i principi dell'adult learning.

Obiettivi di ricerca

- **O1.** Identificare e modellizzare le caratteristiche chiave dei modelli LLM, VLM e MLLM per l'applicazione nei contesti formativi rivolti ad adulti tramite attività di benchmarking dei modelli AI.
- **O2.** Progettare un sistema di assessment iniziale AI-driven in grado di restituire una profilazione accurata del discente, funzionale alla generazione di contenuti e relative modalità di fruizione personalizzati.
- **O3.** Sviluppare e validare un framework per la raccolta e l'analisi di dati quantitativi e qualitativi sull'interazione discente-AI.
- **O4.** Progettare un'architettura adattiva per la generazione dinamica di contenuti formativi sulla base di un ciclo iterativo di feedback.
- **O5.** Esplorare e valutare l'efficacia dell'integrazione tra modelli generativi e strategie di gamification adattiva nel favorire l'apprendimento esperienziale negli adulti.