

**PROCEDURA DI VALUTAZIONE PER LA COPERTURA DI UN POSTO DI
PROFESSORE DI PRIMA FASCIA, ART. 24, COMMA 6, LEGGE 30 DICEMBRE 2010, N.
240, GSD 13/ECON-06 ECONOMIA AZIENDALE – SSD ECON-06/A ECONOMIA
AZIENDALE – FACOLTÀ DI ARTI, MODA E TURISMO, LIBERA UNIVERSITÀ DI
LINGUE E COMUNICAZIONE IULM**

VERBALE N. 1

Il giorno 28 settembre 2026 alle ore 18.00, si riunisce, modalità telematica, la Commissione della procedura di valutazione per la copertura di un posto di professore universitario di ruolo di prima fascia presso la Facoltà di Arti, moda e turismo, Gruppo Scientifico Disciplinare 13/ECON-06 Economia aziendale, Settore Scientifico Disciplinare ECON-06/A Economia aziendale, nominata con Decreto Rettorale n. 21761 del giorno 8 settembre 2026, composta dai Professori:

Manuela DE CARLO	Professore Ordinario – Gruppo Scientifico Disciplinare 13/ECON-06 – Settore Scientifico Disciplinare ECON-06/A – Facoltà di Arti, moda e turismo – Libera Università di Lingue e Comunicazione IULM di Milano (Componente interno)
Marcantonio RUISSI	Professore Ordinario – Gruppo Scientifico Disciplinare 13/ECON-06 – Settore Scientifico Disciplinare ECON-06/A – Dipartimento di Scienze Economiche, Aziendali e Statistiche (SEAS) – Università degli Studi di Palermo
Matteo PEDRINI	Professore Ordinario – Gruppo Scientifico Disciplinare 13/ECON-06 – Settore Scientifico Disciplinare ECON-06/A – Facoltà di Economia – Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

I componenti della Commissione collaborano alla stesura di questo verbale avvalendosi dei seguenti strumenti telematici di lavoro: E-mail e Microsoft Teams.

I componenti della Commissione prendono atto che la stessa è pienamente legittimata ad operare in quanto nessuna istanza di ricusazione dei Commissari è pervenuta all'Ateneo.

Preliminarmente la Commissione ricorda che, ai sensi del vigente Regolamento per la disciplina delle procedure di chiamata, di trasferimento e di mobilità interna dei professori di prima fascia, di seconda fascia e dei ricercatori a tempo indeterminato, deve concludere i propri lavori entro due mesi dalla data del Decreto Rettorale di nomina (**9 novembre 2026**).

La Commissione procede ad individuare al proprio interno il Presidente e il Segretario. All'unanimità viene designata Presidente Prof.ssa Manuela De Carlo e le funzioni di Segretario sono assunte dal Prof. Matteo Pedrini.

La Commissione prende atto che ha presentato domanda il Prof. Ruggero Sainaghi, professore di seconda fascia presso la Facoltà di Arti, moda e turismo.

La Commissione rileva che non sussistono situazioni di incompatibilità, parentela o di affinità fino al quarto grado compreso tra i suoi componenti e il candidato Prof. Ruggero Sainaghi così come previsto dall'art. 51 del Codice di Procedura Civile.

La Commissione dà lettura dell'avviso di bando emanato con Decreto Rettorale n. 21505 in data 23 dicembre 2025 a seguito delle deliberazioni assunte dal Consiglio della Facoltà di Arti, moda e turismo nella seduta del 3 dicembre 2025 in relazione alla chiamata di un professore di seconda fascia o ricercatore a tempo indeterminato in servizio presso l'Ateneo che abbia conseguito l'abilitazione scientifica nazionale per professore di prima fascia per il Settore Concorsuale oggetto dell'avviso di bando.

La Commissione prende atto che le specifiche funzioni che il professore è chiamato a svolgere sono le seguenti:

L'impegno didattico e scientifico del candidato selezionato, in relazione al profilo e all'esigenza della Facoltà, dovrà essere focalizzato sulla misurazione e sull'analisi delle performance aziendali, nonché sulle loro possibili determinanti, con particolare attenzione al settore del turismo e dell'ospitalità.

Il candidato dovrà sviluppare ricerca anche in tema di analisi dei risultati e delle strategie competitive, articolate sia a livello aziendale, sia a livello di aggregati aziendali (tipicamente destinazioni turistiche). Ciò, facendo riferimento a metodi di ricerca idonei ai fini di pubblicare in ambito internazionale e nazionale.

Al candidato sarà richiesto un impegno di didattica frontale anche in lingua inglese sulle tematiche richiamate.

Il candidato dovrà, inoltre, contribuire allo sviluppo delle relazioni nazionali e internazionali con gruppi di ricerca e al rafforzamento delle attività di Terza Missione.

La Commissione prende atto che dovrà essere accertata la conoscenza della lingua inglese del candidato Prof. Ruggero Sainaghi, così come riportato nell'avviso di bando.

La Commissione ricorda che il numero massimo di pubblicazioni da presentare a scelta del candidato è pari a 12.

La Commissione determina i criteri da utilizzare nella valutazione delle pubblicazioni scientifiche, del curriculum e dell'attività didattica dal candidato Prof. Ruggero Sainaghi, attenendosi a quanto previsto dal D.M. 4 agosto 2011, n. 344 e precisamente:

Valutazione dell'attività didattica, di didattica integrativa e di servizio agli studenti

- a) *numero dei moduli/corsi tenuti e continuità della tenuta degli stessi;*
- b) *esiti della valutazione da parte degli studenti, con gli strumenti predisposti dall'ateneo, dei moduli/corsi tenuti;*
- c) *partecipazione alle commissioni istituite per gli esami di profitto;*
- d) *quantità e qualità dell'attività di tipo seminariale, di quella mirata alle esercitazioni e al tutoraggio degli studenti, ivi inclusa quella relativa alla predisposizione delle tesi di laurea, di laurea magistrale e delle tesi di dottorato.*

Valutazione dell'attività di ricerca scientifica

- a) *organizzazione, direzione e coordinamento di gruppi di ricerca nazionali e internazionali, ovvero partecipazione agli stessi;*
- b) *conseguimento della titolarità di brevetti;*

- c) *partecipazione in qualità di relatore a congressi e convegni nazionali e internazionali;*
- d) *conseguimento di premi e riconoscimenti nazionali e internazionali per attività di ricerca.*

La Commissione, ai fini della formulazione del giudizio collegiale, valuterà le pubblicazioni o i testi accettati per la pubblicazione secondo le norme vigenti, nonché i saggi inseriti in opere collettanee e gli articoli editi su riviste in formato cartaceo o digitale con esclusione di note interne o rapporti dipartimentali. La Commissione valuterà altresì la consistenza complessiva della produzione scientifica del candidato, l'intensità e la continuità temporale dello stesso fatti salvi i periodi, adeguatamente documentati, di allontanamento non volontario dall'attività di ricerca, con particolare riferimento alle funzioni genitoriali.

Valutazione delle pubblicazioni scientifiche

- a. *originalità, innovatività, rigore metodologico e rilevanza di ciascuna pubblicazione;*
- b. *congruenza di ciascuna pubblicazione con il profilo di professore universitario della fascia corrispondente al posto da ricoprire oppure con tematiche interdisciplinari ad esso strettamente correlate;*
- c. *rilevanza scientifica della collocazione editoriale di ciascuna pubblicazione e sua diffusione all'interno della comunità scientifica;*
- d. *determinazione analitica, anche sulla base di criteri riconosciuti nella comunità scientifica internazionale di riferimento, dell'apporto individuale del ricercatore nel caso di partecipazione del medesimo a lavori in collaborazione.*

La Commissione in ordine alla valutazione della prova didattica terrà conto dei seguenti elementi:

- struttura dell'unità didattica (lezione);
- chiarezza nell'esposizione;
- padronanza dell'argomento;
- efficacia nella trasmissione didattica dei contenuti;
- aggiornamento dei contenuti ai più recenti risultati del dibattito scientifico internazionale.

La Commissione si riunirà in modalità mista il **27 ottobre 2026 alle ore 10.30** al fine di procedere alla valutazione scientifica e dell'esperienza didattica mediante esame delle pubblicazioni, del *curriculum*, dell'attività didattica e dei titoli presentati dal Prof. Ruggero Sainaghi.

La Commissione decide di svolgere la prova didattica e la verifica dell'accertamento della conoscenza della lingua inglese presso la Sede dell'Università IULM in Via Carlo Bo, 1, Milano, e stabilisce di convocare il candidato, Prof. Ruggero Sainaghi il giorno **27 ottobre 2026 alle ore 11.15** per procedere al sorteggio di una terna di argomenti fra almeno tre terne predeterminate dalla Commissione.

All'interno della terna sorteggiata il Prof. Ruggero Sainaghi sceglierà l'argomento che costituirà oggetto della prova didattica che avrà una durata di 30 minuti.

La prova didattica si svolgerà in lingua italiana e consisterà nella presentazione di una lezione su un argomento relativo alle tematiche del Settore Scientifico Disciplinare sorteggiato dal candidato 24 ore prima dell'inizio della prova stessa.

La Commissione decide inoltre di svolgere la prova di accertamento della conoscenza della lingua Straniera chiedendo al candidato, al termine della lezione di illustrare i propri filoni di ricerca in lingua inglese.

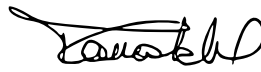
La Commissione ricorda che la prova è pubblica e chiede all'Ufficio Affari Istituzionali e Dottorati di ricerca e di convocare il Prof. Ruggero Sainaghi all'indirizzo email istituzionale.

Il presente verbale è trasmesso alla Dott.ssa Giuseppina Mastro, Responsabile Ufficio Affari Istituzionali e Dottorati di ricerca, Responsabile amministrativo del procedimento.

La Commissione conclude i lavori alle ore 18.35.

La Commissione

Prof.ssa Manuela DE CARLO (Presidente)



Prof. Marcantonio RUISSI (Componente)

Prof. Matteo PEDRINI (Segretario)

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE AI SENSI DELL'ART 46 DEL
D.P.R. n. 445/2000**

Il sottoscritto Marcantonio Ruisi Professore Ordinario presso l'Università degli Studi di Palermo, nato a [REDACTED] il [REDACTED] nominato con Decreto Rettorale n. 21761 del giorno 8 settembre 2026 componente della Commissione giudicatrice per la procedura di valutazione per la copertura di un posto di professore universitario di ruolo di prima fascia da coprire mediante chiamata ai sensi dell'art. 24, comma 6, Legge n. 240/2010, Gruppo Scientifico Disciplinare 13/ECON-06 Economia aziendale, Settore Scientifico Disciplinare ECON-06/A Economia aziendale, presso la Libera Università di Lingue e Comunicazione IULM, Facoltà di Arti, moda e turismo

DICHIARA

di aver partecipato il giorno 28 settembre 2026 alle ore 18.00 in modalità telematica, alla riunione della predetta Commissione e di approvare il verbale, a firma della Prof.ssa Manuela De Carlo Presidente designato dalla Commissione di valutazione. Tale verbale sarà trasmesso al Responsabile del procedimento per i successivi adempimenti.

28 settembre 2026

Firma

Firmato digitalmente da:
Marcantonio Ruisi
Data: 28/09/2026 19:04:07



Allegato documento di identità

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE AI SENSI DELL'ART 46 DEL
D.P.R. n. 445/2000**

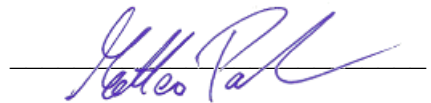
Il/La sottoscritto MATTEO PEDRINI Professore Ordinario presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore, nato a [REDACTED] il [REDACTED] nominato con Decreto Rettorale n. 21761 del giorno 8 settembre 2026 componente della Commissione giudicatrice per la procedura di valutazione per la copertura di un posto di professore universitario di ruolo di prima fascia da coprire mediante chiamata ai sensi dell'art. 24, comma 6, Legge n. 240/2010, Gruppo Scientifico Disciplinare 13/ECON-06 Economia aziendale, Settore Scientifico Disciplinare ECON-06/A Economia aziendale, presso la Libera Università di Lingue e Comunicazione IULM, Facoltà di Arti, moda e turismo

DICHIARA

di aver partecipato il giorno 28 settembre 2026 alle ore 18.00 in modalità telematica, alla riunione della predetta Commissione e di approvare il verbale, a firma della Prof.ssa Manuela De Carlo Presidente designato dalla Commissione di valutazione. Tale verbale sarà trasmesso al Responsabile del procedimento per i successivi adempimenti.

29 settembre 2026

Firma



Allegato documento di identità